

TROGODIŠNJI PLAN RADA PEDAGOŠKOG ZAVODA ZENICA

ZA PERIOD 2025.-2027. GODINA

1) Uvod

Trogodišnji plan rada Pedagoškog zavoda, upravne organizacije u sastavu Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona je implementacioni dokument koji operacionalizira strateške ciljeve, prioritete i mjere iz Strategije razvoja Zeničko-dobojskog kantona za period 2021.-2027. godine („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 3/21), (u daljem tekstu: Strategija) i poslove iz nadležnosti Pedagoškog zavoda, predstavlja osnovu za izradu godišnjeg plana rada Pedagoškog zavoda i Ministarstva i urađen je u skladu s odredbama Zakona o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“, broj: 32/17), Uredbe o trogodišnjem i godišnjem planiranju, monitoringu i izvještavanju u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“, broj: 74/19 i 2/21), Strategije razvoja Zeničko-dobojskog kantona za period 2021.-2027. („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 3/21) i Zakona o kantonalnim ministarstvima i drugim tijelima kantonalne uprave („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 10/15 i 8/22). Izvršavanjem poslova i zadataka iz okvira nadležnosti Pedagoškog zavoda utvrđenih zakonima i podzakonskim aktima iz oblasti predškolskog, osnovnog, srednjeg obrazovanja i odgoja i obrazovanja odraslih, te članom 18. (3) Zakona o kantonalnim ministarstvima i drugim tijelima kantonalne uprave Pedagoški zavod će, kroz sihronizaciju svojih poslova s poslovima Ministarstva u periodu 2025.-2027. godine, doprinijeti ostvarivanju strateškog cilja.

2) Osvrt na projekte i aktivnosti realizirane godišnjim planom rada za prethodnu kalendarsku godinu

Shodno propisima obavljen je pedagoško-stručni nadzor nad radom odgojno-obrazovnih ustanova, te je pripremljeno 5 zbirnih izvještaja o uočenom stanju koji su podneseni Ministarstvu i Inspekciji za obrazovanje i nauku (287 posjeta u cca.129 odgojno-obrazovnih ustanova; date saglasnosti u skladu s propisima). Provedeno je kontinuirano stručno usavršavanje nastavnika i stručnih saradnika, kao i podržana implementacija POPOIO kroz obuku realizatora programa i dr. Izrađene su: Informacija o stanju inkluzivnog obrazovanja, Analiza uspjeha učenika osnovnih i srednjih škola u učenju i vladanju na kraju školske godine. Realizirane su aktivnosti praćenja i vrednovanja rada nastavnika i stručnih saradnika za ciklus ocjenjivanja školske 2020/2021.–2023/2024. godina. Provedena su kantonalna takmičenja učenika u znanju iz matematike, fizike, informatike, engleskog i njemačkog jezika.

Kontinuirana podrška osnovnim školama i gimnazijama /mješovitim srednjim školama koje u svom sastavu imaju gimnaziju u procesu eksperimentalne primjene predmetnih kurikuluma u školskoj 2023/24. godini (seminari, webinari, obuke školskih timova, unapređenje edukativne platforme za kurikulum o aktuelnim informacijama). Razvoj novih modularnih nastavnih planova i programa sa novom metodologijom. Eksperimentalna primjena nastavnog plana i programa za stručne škole za zanimanje Stolar (III stepen) i nastavnog plana i programa za tehničke i srodne škole za zanimanje Tehničar za obradu drveta (IV stepen). Nastavljen je rad na projektnim aktivnostima kao i jačanju kapaciteta Pedagoškog zavoda.

3) Kratak opis ključnih usmjerenja trogodišnjeg plana rada i provedenog procesa konsultacija

Ključno usmjerjenje Pedagoškog zavoda iz oblasti predškolskog, osnovnog i srednjeg odgoja i obrazovanja i obrazovanja odraslih je podrška poboljšanju kvaliteta nastavnog procesa kroz poboljšanje nastavnih planova i programa i stručnih usavršavanja nastavnika i stručnih saradnika, realizaciju pedagoško-stručnog/ stručnog nadzora odgojno-obrazovnih ustanova, praćenje i evaluiranje rada nastavnika i stručnih saradnika, usklađivanje obrazovnog sistema s potrebama tržišta rada, podršku inkluzivnoj nastavi, modernizaciji i fleksibilnosti nastavnog procesa u normalnim uslovima i uslovima krize. Ključna usmjerena postići će se provođenjem planiranih aktivnosti na realizaciji mjera iz Strategije razvoja Zeničko-dobojskog kantona, kao i poslova iz nadležnosti Pedagoškog zavoda. Realizacija navedenog će se postići kroz modernizaciju obrazovnog sistema za kvalitetno i fleksibilno održavanje nastave u redovnim i kriznim situacijama, te pružanja podrške u radu ustanova predškolskog, osnovnog, srednjeg odgoja i obrazovanja i obrazovanja odraslih, pružanje podrške korisnicima ustanova obrazovanja, te pružanjem podrške za funkcionisanje Pedagoškog zavoda.

4) Opis institucionalnih kapaciteta sa analitičkim pregledom ključnih nedostataka i potreba organa uprave u odnosu na planirane programe (mjere) za naredni trogodišnji period

Pedagoški zavod, kao upravna organizacija u sastavu Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport ima jedinstvenu organizaciju bez unutrašnjih organizacionih jedinica, a Pedagoškim zavodom rukovodi direktorica. Sistematizacija radnih mjeseta Pedagoškog zavoda je sastavni dio Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjeseta Ministarstva. Na rad i radne odnose državnih službenika i namještenika u Pedagoškom zavodu i cjelokupan rad i funkcionisanje Pedagoškog zavoda primjenjuju se podzakonski akti koje donosi Ministarstvo. Pravilnikom je, u dijelu koji se odnosi na Pedagoški zavod, predviđeno 20 radnih mjeseta državnih službenika, 2 namještenička i jedno rukovodeće državnog službenika, direktora Pedagoškog zavoda. Iz postojeće unutrašnje organizacije Pedagoškog zavoda primjetno je da je fokus na obavljanju stručnih poslova iz oblasti obrazovanja, a da je, na primjer predviđeno, obavljanje ekonomsko-finansijskih, organizacijskih, logističkih i drugih sličnih poslova na nivou Ministarstva, odnosno nadležnog sektora ili radnog mjeseta za te poslove unutar Ministarstva. U Pedagoškom zavodu je trenutno 15 zaposlenih ili 65%, što nije adekvatna popuna Pravilnikom utvrđenih radnih mjeseta i ne zadovoljava rastući obim poslova. Otežavajuća je okolnost i da je u 2023. godini za jednog zaposlenika konstatovan prestanak radnog odnosa, zbog penzionisanja, dok je u ovom planskom periodu jedan zaposlenik stupio na rad kod drugog poslodavca, a jedan zaposlenik je na porodiljskom odsustvu, te je bitno da se izvrši blagovremena popuna radnih mjeseta novim zaposlenicima. U toku je procedura popune 4 radna mjeseta, stručnog savjetnika za oblast obrazovanja, stručnog saradnika za izdavačku djelatnost, višeg referenta-tehničkog sekretara i višeg referenta-vozača motornih vozila. Postoji potreba i za poboljšanjem trenutnih materijalno-tehničkih uvjeta rada za nesmetano obavljanje poslova (informaciono-komunikaciona podrška, platforme, problem nedostatka prostora, sale za edukacije, informacijsko-tehnoloških sredstava i umrežavanja istih, itd.).

5) Mogući problemi i rizici za realizaciju trogodišnjeg plana rada

Mogući problemi i rizici su proglašenje stanja nesreće na području Zeničko-dobojskog kantona uslijed elementarnih nesreća i nepogoda, neblagovremeno usvajanje budžeta, odnosno funkcionisanje po osnovu odluke o privremenom finansiranju u prvom kvartalu 2025. godine, duga procedura popune upražnjenih radnih mjeseta, interresorna

neusklađenost zakonskih i podzakonskih akata, nepotpunjenost sistematiziranih radnih mesta, kao i nedostatak stručnih kadrova. Mogući rizici se mogu pojaviti u smanjenju broja učenika u školama. Postoje rizici u realizaciji trogodišnjeg plana prilikom realizacije poslova iz nadležnosti Pedagoškog zavoda, a koji se realiziraju multisektorski i u saradnji s međunarodnim organizacijama.

A. Glavni program

Naziv glavnog programa	Šifra glavnog programa	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil. KM			
		Izvori	2025.	2026.	2027.
Podrška unapređenju i poboljšanju kvalitete predškolskog, osnovnog, srednjeg obrazovanja i odgoja i obrazovanja odraslih	n/a	Budžetska sredstva	0,737	0,744	0,751
		Kreditna sredstva	-	-	-
		Sredstva EU	0,045	0,045	0,045
		Ostale donacije	-	-	-
		Ostala sredstva	0,010	0,010	0,010
		Ukupno	0,792	0,799	0,806

A1. Programi (mjere) za implementaciju glavnog programa

Naziv programa (mjere)	Šifra programa	Indikatori	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost po godinama		
				2025.	2026.	2027.
1. Unaprijediti usklađenost obrazovnog sistema sa potrebama tržišta rada	n/a	Urađena ažurirana Informacija o deficitarnim zanimanjima i strukturi nezaposlenosti na evidenciji kantonalne službe za zapošljavanje ZDK s kojom treba uskladiti obrazovni sistem	0	-	Informacija urađena	Kontinuirano revidiranje informacije
		Stopa nezaposlenosti	38,8 (2019)	31,9	29,6	25,0
		Broj osoba zatečenih u „radu na crno“ u ZDK	276 (2019)	233	219	190
2. Nastaviti modernizaciju obrazovnog sistema za kvalitetno i fleksibilno održavanje nastave u redovnim i kriznim situacijama	n/a	Unaprijeđeni nastavni planovi i programi za osnovne i srednje škole	0 (2019)	1	1	1
		Broj rekonstruisanih objekata obrazovnih institucija	0 (2019)	100	120	200
		Broj učenika i studenata koji su postigli vrhunska ostvarenja u sportu, kulturi i/ili učenju	0 (2019)	50	70	100
3. Povećanje kvaliteta turističke ponude i valorizacije turističkih resursa	n/r	Broj dolazaka turista (2019)	38.854 (2020.)	46.622	48.600	50.507
		Broj noćenja turista (2019)	125.317 (2020.)	150.380	156.240	162.912
		Broj dolazaka domaćih turista (2019)	20.558 (2020.)	24.717	25.654	26.777
		Broj noćenja domaćih turista (2019)	83.066 (2020.)	99.679	103.515	107.985
4. Pružanje podrške radu ustanova predškolskog, osnovnog, srednjeg i obrazovanja odraslih te pružanje podrške korisnicima ustanova	n/a	Pružena podrška radu ustanova predškolskog, osnovnog, srednjeg obrazovanja te korisnicima ustanova u okviru nadležnosti Pedagoškog zavoda	100% (2021)	100%	100%	100%

obrazovanja u okviru nadležnosti Pedagoškog zavoda							
5. Podrška i osiguravanje uslova za obavljanje poslova iz nadležnosti Pedagoškog zavoda i synchronizaciju s nadležnostima Ministarstva	n/a	Omjer troškova programa u odnosu na ukupan Budžet institucije		95%	100%	100%	100%

A2. Aktivnosti / projekti kojim se realiziraju programi (mjere) iz tabele A1.

Redni broj i naziv programa (mjere): 1. Unaprijediti usklađenost obrazovnog sistema sa potrebama tržišta rada								
Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: Strategija razvoja Zeničko-dobojskog kantona za period 2021.-2027. godine, Mjera 2.1.1.								
Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nositelj (najmanji organizacioni dio)	PJI ²	Usvaja se ³ (Da/Ne)	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil. KM		
						Izvori	2025.	2026.
1.1. Izraditi Informaciju o broju učenika po zvanjima i zanimanjima u srednjim školama Zeničko-dobojskog kantona	2025.-2027. kontinuirano	Informacija o broju učenika po zvanjima i zanimanjima u srednjim školama Zeničko-dobojskog kantona izrađena	Pedagoški zavod	NE	Budžetska sredstva	0,005	0,005	0,005
					Kreditna sredstva	-	-	-
					Sredstva EU	-	-	-
					Ostale donacije	-	-	-
					Ostala sredstva	-	-	-
					Ukupno	0,005	0,005	0,005
1.2. Inovirati postojeće i razvijati nove nastavne planove i programe za postojeća, kao i nova zvanja i zanimanja (srednje obrazovanje)	2025.-2027. Kontinuirano	Inovirani postojeći i razvijeni novi NPP-ovi za postojeća, kao i nova zvanja i zanimanja srednjeg obrazovanja	Pedagoški zavod	NE	Budžetska sredstva	0,005	0,005	0,005
					Kreditna sredstva	-	-	-
					Sredstva EU	0,025	0,025	0,025
					Ostale donacije	-	-	-
					Ostala sredstva	-	-	-
					Ukupno	0,030	0,030	0,030
1.3. Davati mišljenja o NPP srednjeg stručnog obrazovanja koji se izrađuje u školama i o NPP za vjerske škole i privatne škole	2025.-2027. Kontinuirano	Obrađeno 95% zahtjeva škola za davanjem mišljenja o izrađenim programima	Pedagoški zavod	NE	Budžetska sredstva	0,015	0,015	0,015
					Kreditna sredstva	-	-	-
					Sredstva EU	-	-	-
					Ostale donacije	-	-	-
					Ostala sredstva	-	-	-
					Ukupno	0,015	0,015	0,015

1.4. Davati mišljenje o specifičnim sadržajima NPP-a srednjeg obrazovanja	2025.-2027. Kontinuirano	Obrađeno 95% zahtjeva za davanje mišljenja o specifičnim sadržajima	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,015	0,015	0,015			
						Kreditna sredstva	-	-	-			
						Sredstva EU	-	-	-			
						Ostale donacije	-	-	-			
						Ostala sredstva	-	-	-			
						Ukupno	0,015	0,015	0,015			
						Budžetska sredstva	0,015	0,015	0,015			
1.5. Davati mišljenje/prijedlog o programima za obrazovanje odraslih ustanova za obrazovanje odraslih	2025.-2027 Kontinuirano	Obrađeno 95% zahtjeva/inicijativa za programe obrazovanja odraslih	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,015	0,015	0,015			
						Kreditna sredstva	-	-	-			
						Sredstva EU	-	-	-			
						Ostale donacije	-	-	-			
						Ostala sredstva	-	-	-			
						Ukupno	0,015	0,015	0,015			
						Budžetska sredstva	0,005	0,005	0,005			
1.6. Provoditi kontinuirano profesionalno usavršavanje nastavnog osoblja sa ciljem aktualiziranja njihovih znanja i razvijanja dodatnih vještina	2025.-2027. Kontinuirano	Obuhvaćeno 70% nastavničke populacije različitim oblicima obuka, prosječno 25% godišnje	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,020	0,020	0,020			
						Kreditna sredstva	-	-	-			
						Sredstva EU	-	-	-			
		Organizirano cca. 13 obuka godišnje				Ostale donacije	-	-	-			
						Ostala sredstva	-	-	-			
						Ukupno	0,025	0,025	0,025			
						Budžetska sredstva	0,015	0,015	0,015			
						Kreditna sredstva	-	-	-			
1.7. Pratiti i evaluirati rad nastavnika i stručnih saradnika za ciklus ocjenjivanja 2020/2021. – 2023/2024. i za novi ciklus ocjenjivanja 2024/2025. – 2027/2028.	2025.-2027. Kontinuirano	100% praćen i evaluiran rad svih nastavnika i stručnih saradnika koji podliježu ocjenjivanju u ovom ciklusu	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	-	-	-			
						Kreditna sredstva	-	-	-			
						Sredstva EU	-	-	-			
						Ostale donacije	-	-	-			
						Ostala sredstva	-	-	-			
						Ukupno	0,015	0,015	0,015			
						Budžetska sredstva	0,005	0,005	0,005			
1.8. Učestvovati u uspostavi i razvoju institucionalnog okvira za razvoj cjeloživotnog poduzetničkog učenja kroz multisektorsko partnerstvo za cjeloživotno i poduzetničko učenje	2025.-2027. Kontinuirano	Uzeto učešće u uspostavi i razvoju institucionalnog okvira za razvoj cjeloživotnog poduzetničkog učenja kroz multisektorsko partnerstvo za cjeloživotno i poduzetničko učenje	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	-	-	-			
						Kreditna sredstva	-	-	-			
						Sredstva EU	-	-	-			
						Ostale donacije	-	-	-			
						Ostala sredstva	0,010	0,010	0,010			
						Ukupno	0,015	0,015	0,015			
						Budžetska sredstva	0,015	0,015	0,015			

1.9.Pružiti podršku unaprijeđenju kvaliteta praktičnog dijela nastave i njegovog obima u srednjem obrazovanju	2025.-2027 Kontinuirano	U aktivnosti inoviranja programa praktične nastave uključene zainteresirane strane	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,015	0,015	0,015				
		Minimalno 5 obuka za nastavnike/mentora za izvođenje praktične nastave u preduzeću organizirano				Kreditna sredstva	-	-	-				
1.10. Pružiti podršku usvajanju Programa integraciju poduzetničkih ključnih kompetencija u školsko učenje na ISCED nivoima 2. i 3., integraciji poduzetničke ključne kompetencije u školsko učenje u osnovnim i srednjim školama u ZDK	2025.-2027. Kontinuirano	Uzeto učešće u aktivnostima Ministarstva vezanim za donošenje Programa	Pedagoški zavod	-	NE	Sredstva EU	-	-	-				
		U procesu utvrđivanja prijedloga nastavnih planova i programa voditi računa o integrisanju sadržaja/aktivnosti koji doprinose razvoju poduzetničke ključne kompetencije primjereno uzrastu učenika				Ostale donacije	-	-	-				
1.11. Implementirati projekt jačanja kapaciteta i stručnog rada Pedagoškog zavoda	2025.-2027. kontinuirano	Izrađena i stavljena u funkciju interaktivna edukativna platforma Pedagoškog zavoda za saradnju sa odgojno-obrazovnim ustanovama	Pedagoški zavod	-	NE	Ostala sredstva	-	-	-				
						Ukupno	0,015	0,015	0,015				
Ukupno za program (mjelu) 1.						Budžetska sredstva	0,015	0,015	0,015				
						Kreditna sredstva	-	-	-				
						Sredstva EU	-	-	-				
						Ostale donacije	-	-	-				
						Ostala sredstva	-	-	-				
						Ukupno	0,015	0,015	0,015				
						Budžetska sredstva	0,125	0,125	0,125				
						Kreditna sredstva	-	-	-				
						Sredstva EU	0,045	0,045	0,045				
						Ostale donacije	-	-	-				
						Ostala sredstva	0,010	0,010	0,010				
						Ukupno	0,180	0,180	0,180				
Redni broj i naziv programa (mjere): 2. Nastaviti modernizaciju obrazovnog sistema za kvalitetno i fleksibilno održavanje nastave u redovnim i kriznim situacijama													

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mјere koja je preuzeta kao program: Strategija razvoja Zeničko-dobojskog kantona za period 2021.-2027. godina - Strateški cilj 2, Prioritet 2.1., Mjera 2.1.3.								
Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nositelj (najmanji organizacioni dio)	PJI ²	Usvaja se ³ (Da/Ne)	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil.KM		
						Izvori	2025.	2026.
2.1.Unaprijediti nastavne planove i programe u osnovnim i srednjim školama	2025.-2027. Kontinuirano	Unaprjeđeni i realizovani nastavni planovi i programi /predmetni kurikulumi za redovno osnovno obrazovanje i opće srednje obrazovanje (gimnazija) i izrađena Informacija o provođenju kurikularne reforme	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,020	0,020
						Kreditna sredstva	-	-
						Sredstva EU	-	-
						Ostale donacije	-	-
						Ostala sredstva	-	-
						Ukupno	0,020	0,020
							0,020	0,020
2.2. Uzeti učešće u modernizaciji objekata škola i nastavne opreme, s fokusom na opremanje kabineta za praktičnu nastavu i sala/ igrališta za fizičko vaspitanje	2025.-2027. Kontinuirano	Kontinuirano prikupljeni i obrađivani podaci o stanju objekata i nastave da bi Ministarstvo imalo relevantne pokazatelje potreba za modernizacijom po školama	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,020	0,020
						Kreditna sredstva	-	-
						Sredstva EU	-	-
						Ostale donacije	-	-
						Ostala sredstva	-	-
						Ukupno	0,020	0,020
							0,020	0,020
2.3. Uzeti učešće u prilagođavanju objekata škola za izvođenje inkluzivne nastave, Pružati stručnu podršku inkluzivnim timovima škola	2025.-2027. Kontinuirano	Kontinuirano prikupljeni i obrađivani podaci o učenicima s poteškoćama i stanju objekata i nastavne opreme u smislu inkluzivnog obrazovanja kako bi Ministarstvo imalo relevantne pokazatelje za prilagođavanje objekata inkluzivnoj nastavi Pružena stručna podrška inkluzivnim timovima škola	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,020	0,020
						Kreditna sredstva	-	-
						Sredstva EU	-	-
						Ostale donacije	-	-
						Ostala sredstva	-	-
						Ukupno	0,020	0,020
							0,020	0,020
2.4.Podizati atraktivnost školskog sporta, kulture i obrazovnih dostignuća, te omasovljjenje sekcija u	2025.-2027. Kontinuirano	Minimalno 5 kantonalnih takmičenja u znanju godišnje organizirano	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,020	0,020
						Kreditna sredstva	-	-
						Sredstva EU	-	-

osnovnim i srednjim školama		(matematika,fizika, informatika, engleski jezik i njemački jezik)				Ostale donacije	-	-	-
		Redovno praćene aktivnosti škola u oblasti sporta, kulture i školskih sekcija kroz pedagoško-stručni nadzor i praćenje i vrednovanje rada nastavnika				Ostala sredstva	-	-	-
2.5. Uzeti učešće u povećanju kapaciteta za predškolsko obrazovanje i vaspitanje kroz podršku Implementaciji programa obaveznog predškolskog odgoja i obrazovanja kroz obuku realizatora POPOiO i odgajatelja.	2025.-2027. Kontinuirano	100% obuhvaćenost obukama realizatora Programa obaveznog predškolskog odgoja i obrazovanja u godini pred polazak u osnovnu školu	Pedagoški zavod	-	NE	Ostala sredstva	0,020	0,020	0,020
		25% odgajatelja godišnje obuhvaćeno obukom				Budžetska sredstva	0,020	0,020	0,020
2.6. Uzeti učešće u razvoju modela stimulacija vrhunskih postignuća u obrazovanju kroz praćenje i prikupljanje podataka za Ministarstvo o obrazovnim postignućima u škola	2025.-2027. Kontinuirano	Kontinuirano prikupljeni, obrađivani podaci o obrazovnim postignućima u školama	Pedagoški zavod	-	NE	Kreditna sredstva	-	-	-
		Jedna analiza godišnje o prikupljenim podacima dostavljena Ministarstvu				Sredstva EU	-	-	-
2.7. Pružiti podršku provođenju potpune digitalizacije u osnovnim i srednjim školama	2025.-2027. Kontinuirano	Pružena podrška u uvođenju i funkcionisanju digitalne platforme u 90 škola (osnovnih i srednjih) u okviru nadležnosti Pedagoškog zavoda	Pedagoški zavod	-	NE	Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,020	0,020	0,020
						Budžetska sredstva	0,020	0,020	0,020
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,020	0,020	0,020

2.8. Uzeti učešće u provođenju analize i projekcija demografskih kretanja i broja učenika u školama, s projekcijom upotrebe školskih objekata i njihovim budućim statusom	2025.-2027. kontinuirano	Pripremljeni podaci iz godišnjih programa rada škola	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,020	0,020	0,020					
						Kreditna sredstva	-	-	-					
						Sredstva EU	-	-	-					
						Ostale donacije	-	-	-					
						Ostala sredstva	-	-	-					
						Ukupno	0,020	0,020	0,020					
						Budžetska sredstva	0,160	0,160	0,160					
Ukupno za program (mjeru) 2.						Kreditna sredstva	-	-	-					
						Sredstva EU	-	-	-					
						Ostale donacije	-	-	-					
						Ostala sredstva	-	-	-					
						Ukupno	0,160	0,160	0,160					
Redni broj i naziv programa (mjere): 3 Povećanje kvaliteta turističke ponude i valorizacije turističkih resursa														
Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program:Strategija razvoja Zeničko-dobojsko kantona za period 2021.-2027. godinu - Strateški cilj 1, Prioritet 1.3., Mjera 1.3.1.														
Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nositelj (najmanji organizacioni dio)	PJI ²	Usvaja se ³	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil.. KM								
						Izvori	2025.	2026.	2027.					
3.1. Podržati primjenu savremenih znanja u turizmu kroz inoviranje nastavnih planova i formalnih programa obrazovanja odraslih	2025.-2027 Kontinuirano	Inovirani nastavni planovi i programi iz prethodnih tačaka sadrže savremena znanja u turizmu i doprinose poboljšanju turističke ponude	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,030	0,030	0,030					
						Kreditna sredstva	-	-	-					
						Sredstva EU	-	-	-					
						Ostale donacije	-	-	-					
						Ostala sredstva	-	-	-					
						Ukupno	0,030	0,030	0,030					
						Budžetska sredstva	0,030	0,030	0,030					
Ukupno za program (mjeru) 3.						Kreditna sredstva	-	-	-					
						Sredstva EU	-	-	-					
						Ostale donacije	-	-	-					
						Ostala sredstva	-	-	-					
						Ukupno	0,030	0,030	0,030					
Redni broj i naziv programa (mjere): 4. Pružanje podrške radu ustanova predškolskog, osnovnog, srednjeg i obrazovanja odraslih, te pružanje podrške korisnicima ustanova obrazovanja u okviru nadležnosti Pedagoškog zavoda														
Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: -														

Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	PJI ²	Usvaja se ³ (Da/Ne)	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil.KM			
						Izvori	2025.	2026.	2027.
4.1. Pružiti podršku predškolskim ustanovama i korisnicima predškolskih ustanova u skladu sa Zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju i pratećim propisima u okviru nadležnosti Pedagoškog zavoda	2025.-2027. Kontinuirano	100% obrađeni zahtjevi ustanova i pojedinaca vezani za ostvarivanje prava iz Zakona o predškolskom odgoju i obrazovanju i pratećim propisima u okviru nadležnosti Pedagoškog zavoda	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,019	0,020	0,020
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,019	0,020	0,020
4.2. Pružiti podršku ustanovama osnovnog obrazovanja i korisnicima ustanova osnovnog obrazovanja u skladu sa Zakonom o osnovnoj školi i pratećim propisima u okviru nadležnosti Pedagoškog zavoda	2025.-2027. Kontinuirano	100% obrađeni zahtjevi ustanova i pojedinaca vezani za ostvarivanje prava iz Zakona o osnovnoj školi iz nadležnosti Pedagoškog zavoda	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,019	0,020	0,020
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,019	0,020	0,020
4.3. Pružiti podršku ustanovama srednjeg obrazovanja i korisnicima ustanova srednjeg obrazovanja u skladu sa Zakonom o srednjoj školi i pratećim propisima iz nadležnosti Pedagoškog zavoda	2025.-2027. Kontinuirano	100% obrađeni zahtjevi ustanova i pojedinaca vezani za ostvarivanje prava iz Zakona o srednjoj školi i pratećim propisima iz nadležnosti Pedagoškog zavoda	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,019	0,020	0,020
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,019	0,020	0,020
4.4. Pružiti podršku ustanovama obrazovanja odraslih i korisnicima ustanova obrazovanja odraslih u skladu sa Zakonom o obrazovanju odraslih i pratećim propisima u okviru nadležnosti Pedagoškog zavoda	2025.-2027. Kontinuirano	100% obrađeni zahtjevi ustanova i pojedinaca vezani za ostvarivanje prava u skladu sa Zakonom o obrazovanju odraslih i pratećim propisima iz nadležnosti Pedagoškog zavoda	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,019	0,020	0,020
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,019	0,020	0,020
4.5. Obavljati stručni	2025.-2027.	Obavljeno 9 stručnih	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,019	0,020	0,020

nadzor nad radom predškolskih ustanova	Kontinuirano	nadzora nad radom cca. 37 predškolskih ustanova 9 izvještaja podneseno Ministarstvu o uočenom stanju Donesena rješenja o ocjeni rada direktora za školsku 2024/2025, 2025/2026. i 2026/2027. godinu				Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
4.6. Obavljati pedagoško-stručni nadzor nad radom osnovnih i srednjih škola i doma učenika	2025.-2027. Kontinuirano	Obavljeno 6 pedagoško-stručnih nadzora nad radom cca. 60 osnovnih i 30 srednjih škola i 1 doma učenika 6 izvještaja podneseno Ministarstvu o uočenom stanju Donesena rješenja o ocjeni rada direktora za školsku 2024/2025, 2025/2026. i 2026/2027. godinu	Pedagoški zavod	-	NE	Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,019	0,020	0,020
						Budžetska sredstva	0,019	0,020	0,020
4.7. Pregledati prijedloge godišnjih programa rada ustanova predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja i odgoja i obrazovanja odraslih i dati saglasnost na iste u skladu s propisima	2025.-2027. Kontinuirano	Pregledani prijedlozi GPR-a cca. 129 ustanova i izdate saglasnosti na GPR-ove u skladu s propisima za školsku 2024/2025, 2025/2026, 2026/2027. i 2027/2028. godinu	Pedagoški zavod	-	NE	Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
4.8. Davati mišljenja vezana za obavljanje odgojno-obrazovne djelatnosti ustanova i pojedinaca iz nadležnosti Pedagoškog zavoda (mišljenja vezana za ispunjavanje obaveza nastavnika i u vezi s radnom sposobnošću,	2025.-2027. Kontinuirano	90% zahtjeva za davanje mišljenja je obrađeno	Pedagoški zavod	-	NE	Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,019	0,019	0,019
						Budžetska sredstva	0,019	0,019	0,019
						Kreditna sredstva	-	-	-

razrješenje direktora, izricanje odgojno- disciplinske mjere premještaj učenika u drugu školu, određivanje tema empirijskog istraživanja u svrhu polaganja stručnog ispita za pedagoga i sl.)						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,019	0,019	0,019
						Budžetska sredstva	0,019	0,019	0,019
4.9.Izraditi analize uspjeha učenika u učenju i vladanju na kraju školske godine u osnovnim školama	2025.-2027. Kontinuirano	Izrađene 3 analize uspjeha učenika u učenju i vladanju na kraju školske godine u osnovnim školama (školska 2024/2025, 2025/2026. i 2026/2027. godina) i proslijeđene Ministarstvu na znanje	Pedagoški zavod	-	NE	Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,019	0,019	0,019
4.10.Izraditi analize uspjeha učenika u učenju i vladanju na kraju školske godine u srednjim školama	2025.-2027. Kontinuirano	Izrađene 3 analize uspjeha učenika u učenju i vladanju na kraju školske godine u srednjim školama (školska 2024/2025, 2025/2026. i 2026/2027. godina) i proslijeđene Ministarstvu na znanje	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,019	0,019	0,019
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
4.11.Voditi baze podataka iz godišnjih programa rada ustanova predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja i odgoja i obrazovanja odraslih	2025.-2027. Kontinuirano	Uspostavljene azurirane baze podataka iz GPR-a po školskim godinama (2024/2025, 2025/2026. i 2026/2027. godina)	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,019	0,019	0,019
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
4.12. Izraditi prijedloge nastavnog kalendarja za osnovne i srednje škole	2025.-2027. Kontinuirano	Izrađeni prijedlozi nastavnog kalendarja za osnovne i srednje škole za školsku 2025/2026, 2026/2027. i 2027/2028. godinu i proslijeđeni	Pedagoški zavod	-	NE	Ukupno	0,019	0,019	0,019
						Budžetska sredstva	0,019	0,019	0,019
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-

		Ministarstvu na donošenje				Ukupno	0,019	0,019	0,019					
4.13. Odgovarati povodom zahtjeva domaćih i međunarodnih organizacija za implementaciju projekata u školama vezanim za odgojno-obrazovnu djelatnost proslijedjenih Pedagoškom zavodu na obradu	2025.-2027. Kontinuirano	Odgovoreno na 90% zahtjeva	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,019	0,019	0,019					
						Kreditna sredstva	-	-	-					
						Sredstva EU	-	-	-					
						Ostale donacije	-	-	-					
						Ostala sredstva	-	-	-					
						Ukupno	0,019	0,019	0,019					
						Budžetska sredstva	0,247	0,253	0,253					
Ukupno za program (mjеру) 4.						Kreditna sredstva	-	-	-					
						Sredstva EU	-	-	-					
						Ostale donacije	-	-	-					
						Ostala sredstva	-	-	-					
						Ukupno	0,247	0,253	0,253					

Redni broj i naziv programa (mjere): 5. Podrška i osiguranje uslova za efikasno obavljanje funkcije Pedagoškog zavoda i synchronizaciju s nadležnostima Ministarstva

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: -

Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nositelj (najmanji organizacioni dio)	PJI ²	Usvaja se ³ (Da/Ne)	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil.KM			
						Izvori	2025.	2026.	2027.
5.1. Rješavati vanupravne predmete (odgovori na upite stranaka, korespondencija s organima istog i drugih nivoa vlasti, te zakonodavne i sudske vlasti i sl.)	2025.-2027. Kontinuirano	95% riješenih predmeta u odnosu na broj zaprimljenih	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,014	0,013	0,013
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,014	0,013	0,013
5.2. Izraditi mišljenja, saglasnosti, odgovore na zastupnička pitanja i inicijative iz nadležnosti Pedagoškog zavoda	2025.-2027. Kontinuirano	100% pripremljena mišljenja, saglasnosti, odgovori na zastupnička pitanja koji se odnose na nadležnosti Pedagoškog zavoda	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,014	0,013	0,013
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,014	0,013	0,013

5.3. Izraditi godišnji i trogodišnji plan i godišnji izvještaj o radu Pedagoškog zavoda koordiniran s planskim dokumentima Ministarstva	2025.-2027. Kontinuirano	3 trogodišnja, 3 godišnja plana rada i 3 godišnja izvještaja o radu Pedagoškog zavoda - urađena	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,014	0,013	0,013
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,014	0,013	0,013
						Budžetska sredstva	0,014	0,013	0,013
5.4. Obavljati poslove vezane za ljudske potencijale (rješavanje prava iz radnih odnosa, popuna radnih mesta, registar državnih službenika, saradnja s ADSFBIH) za državne službenike i namještenike Pedagoškog zavoda	2025.-2027. Kontinuirano	100% realiziranih zahtjeva i dostava podataka u Registrar ADSFBIH	Pedagoški zavod	-	NE	Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,014	0,013	0,013
						Budžetska sredstva	0,014	0,013	0,013
						Kreditna sredstva	-	-	-
5.5. Analizirati i pratiti zakonske akte (državni, federalni, kantonalni nivo) posebno iz oblasti koja se tiče obrazovanja i koji se odnose na funkcionisanje Pedagoškog zavoda	2025.-2027. Kontinuirano	Redovno praćeni i analizirani propisi s nivoa BiH, FBiH, Kantona	Pedagoški zavod	-	NE	Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,014	0,013	0,013
						Budžetska sredstva	0,014	0,013	0,013
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
5.6. Osigurati učešće državnih službenika i namještenika Pedagoškog zavoda na treninzima, seminarima, radionicama, konferencijama sa ciljem edukovanja, stručnog osposobljavanja i profesionalnog usavršavanja	2025.-2027 Kontinuirano	Učešće državnih službenika i namještenika Pedagoškog zavoda na treninzima, seminarima, radionicama, konferencijama osigurano shodno planu razvoja ljudskih potencijala PZ-a	Pedagoški zavod	-	NE	Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,014	0,013	0,013
						Budžetska sredstva	0,014	0,013	0,013
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
5.7. Jačati institucionalne kapacitete kroz materijalno-tehničko opremanje koordinirano s aktivnošću Ministarstava	2025.-2027. Kontinuirano	100% realizovana sredstva namijenjena za materijalno i tehničko opremanje Pedagoškog zavoda u saradnji sa Odsjekom za ekonomsko-finansijske poslove	Pedagoški zavod u saradnji sa Odsjekom za ekonomsko-finansijske poslove	-	NE	Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,014	0,013	0,013
						Budžetska sredstva	-	-	-
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ukupno	0,014	0,013	0,013

u ovom segmentu		dijelu budžeta za ove namjene Ministarstva	Ministarstva			Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,014	0,013	0,013
5.8. Pružiti stručnu i operativnu podršku unutar Pedagoškog zavoda i ustanovama obrazovanja iz nadležnosti Pedagoškog zavoda	2025.-2027. Kontinuirano	Pružena stručna i operativna podrška unutar Pedagoškog zavoda i ustanovama obrazovanja	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,014	0,013	0,014
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,014	0,013	0,014
5.9. Planirati i upravljati finansijskim sredstvima Pedagoškog zavoda	2025.-2027. Kontinuirano	Urađen 1 DOB, 1 godišnji proračun, 4 tromjesečna i 12 mjesecnih operativnih planova na godišnjem nivou u saradnji s Odsjekom za ekonomsko-finansijske poslove	Pedagoški zavod u saradnji s Odsjekom za ekonomsko-finansijske poslove Ministarstva	-	NE	Budžetska sredstva	0,014	0,013	0,015
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,014	0,013	0,015
5.10. Učestvovati u provedbi aktivnosti na realizaciji mjera propisanih Strategijom za borbu protiv korupcije ZDK	2025.-2027. Kontinuirano	Uzeto učešće u Izradi Plana integriteta i plana borbe protiv korupcije u Ministarstvu i pružena podrška imenovanoj osobi za vršeњe monitoringa provedbe aktivnosti Ministarstva	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,012	0,013	0,015
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,012	0,013	0,015
5.11. Izraditi i uspostaviti sistem internih kontrola shodno odredbama Zakona o finansijskom upravljanju i kontroli u javnom sektoru u FBiH	2025.-2027. Kontinuirano	Postupano u skladu s nalozima koordinatora za FUK Pedagoškog zavoda i uspostavljenom mapom procesa i procjene rizika, izrađeni izvještaji o funkcionisanju FUK-a na godišnjem nivou	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,019	0,023	0,025
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,019	0,023	0,025
5.12. Osigurati učešće u realizaciji obaveza Ministarstva vezanih za evropske integracije u segmentima iz	2025.-2027. Kontinuirano	Uzeto učešće u radu Radnih grupa za evropske integracije u kojima je državni službenik Pedagoškog	Pedagoški zavod u saradnji s ostalim sektorima Ministarstva	-	NE	Budžetska sredstva	0,018	0,023	0,023
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-

nadležnosti Pedagoškog zavoda s ciljem provedbe Odluke o sistemu koordinacije procesa evropskih integracija		zavoda član radne grupe kao predstavnik Ministarstva				Ostala sredstva	-	-	-
Ukupno za program (mjeru) 5.						Ukupno	0,018	0,023	0,023
						Budžetska sredstva	0,175	0,176	0,183
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,175	0,176	0,183