

TROGODIŠNJI PLAN RADA PEDAGOŠKOG ZAVODA ZENICA ZA PERIOD 2027.-2029. GODINA

1) Uvod

Trogodišnji plan rada Pedagoškog zavoda, upravne organizacije u sastavu Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona je implementacioni dokument koji operacionalizira strateške ciljeve, prioritete i mjere iz Strategije razvoja Zeničko-dobojskog kantona za period 2027.-2029. godine (Zaključak Vlade Zeničko-dobojskog kantona, broj: 02-24-1899/26 od 30.01.2026. godine), (u daljem tekstu: Strategija) i poslove iz nadležnosti Pedagoškog zavoda, predstavlja osnovu za izradu godišnjeg plana rada Pedagoškog zavoda i urađen je u skladu s odredbama Zakona o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“, broj: 32/17), Uredbe o trogodišnjem i godišnjem planiranju, monitoringu i izvještavanju u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“, broj: 74/19 i 2/21), Strategije razvoja Zeničko-dobojskog kantona za period 2021.-2027. („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 3/21) i Zakona o kantonalnim ministarstvima i drugim tijelima kantonalne uprave („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 10/15 i 8/22). Izvršavanjem poslova i zadataka iz okvira nadležnosti Pedagoškog zavoda utvrđenih zakonima i podzakonskim aktima iz oblasti predškolskog, osnovnog, srednjeg obrazovanja i odgoja i obrazovanja odraslih, te članom 18. stav (3) Zakona o kantonalnim ministarstvima i drugim tijelima kantonalne uprave Pedagoški zavod će, kroz sinhronizaciju svojih poslova s poslovima Ministarstva u periodu 2027.-2029. godine, doprinijeti ostvarivanju strateškog cilja.

2) Osvrt na projekte i aktivnosti realizirane godišnjim planom rada za prethodnu kalendarsku godinu

U 2026. godini obavljene su dvije posjete 89 osnovnoj i srednjoj školi i domu učenika (178 posjete) i tri posjete predškolskim ustanovama (132 posjete). Dakle, u 2026. godini obavljeno je 310 posjeta i zapisnički konstatirano stanje, te sačinjeni zbirni izvještaji o obavljenom pedagoško-stručnom/stručnom nadzoru (5 zbirnih izvještaja) i obaviješteno Ministarstvo i Inspekcija za obrazovanje i nauku o učenom stanju. Obavljen je proces ocjenjivanja rada direktora i pomoćnika direktora odgojno-obrazovnih ustanova za školsku 2025/2026. godinu i izdata rješenja o ocjeni rada. Vršene su aktivnosti praćenja i vrednovanja rada nastavnika, stručnih saradnika i saradnika za ciklus ocjenjivanja 2024/2025.–2027/2028. godina.

Radilo se i na poslovima vezanim za stručno usavršavanje nastavnika, stručnih saradnika i menadžmenta odgojno-obrazovnih ustanova. Pružana je tehnička podrška aktivnostima domaćih i međunarodnih organizacija koje su u okviru projekata provodile obuke za nastavnike i druge zaposlenike škola (GIZ, UNDP, Caritas Švicarske, British Council, CIVITAS, Rijaset IZ BiH, OSCE, UNICEF).

Provedena su kantonalna takmičenja učenika u znanju iz matematike, fizike, informatike, engleskog i njemačkog jezika.

3) Kratak opis ključnih usmjerenja trogodišnjeg plana rada i provedenog procesa konsultacija

Ključno usmjerenje Pedagoškog zavoda iz oblasti predškolskog, osnovnog i srednjeg odgoja i obrazovanja i obrazovanja odraslih je podrška poboljšanju kvaliteta nastavnog procesa kroz

poboljšanje nastavnih planova i programa i stručnih usavršavanja nastavnika i stručnih saradnika, realizaciju pedagoško-stručnog/stručnog nadzora odgojno-obrazovnih ustanova, praćenje i evaluiranje rada nastavnika i stručnih saradnika, usklađivanje obrazovnog sistema s potrebama tržišta rada, podršku inkluzivnoj nastavi, modernizaciji i fleksibilnosti nastavnog procesa u normalnim uslovima i uslovima krize. Ključna usmjerenja postići će se provođenjem planiranih aktivnosti na realizaciji mjera iz Strategije razvoja Zeničko-dobojskog kantona, kao i poslova iz nadležnosti Pedagoškog zavoda. Realizacija navedenog će se postići kroz modernizaciju obrazovnog sistema za kvalitetno i fleksibilno održavanje nastave u redovnim i kriznim situacijama, te pružanja podrške u radu ustanova predškolskog, osnovnog, srednjeg odgoja i obrazovanja i obrazovanja odraslih, pružanje podrške korisnicima ustanova obrazovanja, te pružanjem podrške za funkcionisanje Pedagoškog zavoda.

4) Opis institucionalnih kapaciteta sa analitičkim pregledom ključnih nedostataka i potreba organa uprave u odnosu na planirane programe (mjere) za naredni trogodišnji period

Pedagoški zavod, kao upravna organizacija u sastavu Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport ima jedinstvenu organizaciju bez unutrašnjih organizacionih jedinica, a Pedagoškim zavodom rukovodi direktorica. Sistematizacija radnih mjesta Pedagoškog zavoda je sastavni dio Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Ministarstva. Na rad i radne odnose državnih službenika i namještenika u Pedagoškom zavodu i cjelokupan rad i funkcionisanje Pedagoškog zavoda primjenjuju se podzakonski akti koje donosi Ministarstvo. Pravilnikom je, u dijelu koji se odnosi na Pedagoški zavod, predviđeno 20 radnih mjesta državnih službenika, 2 namještenička i jedno rukovodećeg državnog službenika, direktora Pedagoškog zavoda. Iz postojeće unutrašnje organizacije Pedagoškog zavoda primjetno je da je fokus na obavljanju stručnih poslova iz oblasti obrazovanja, a da je, na primjer predviđeno, obavljanje ekonomsko-finansijskih, organizacijskih, logističkih i drugih sličnih poslova na nivou Ministarstva, odnosno nadležnog sektora ili radnog mjesta za te poslove unutar Ministarstva. U Pedagoškom zavodu je trenutno 15 zaposlenih na neodređeno vrijeme ili 65%, uključujući direktoricu Pedagoškog zavoda Zenica: 1 rukovodeći državni službenik, 1 stručni savjetnik za pravne i opšte poslove, 10 stručnih savjetnika za oblast obrazovanja, 1 stručni savjetnik za oblast obrazovanja – inkluzivno obrazovanje, 1 viši referent-tehnički sekretar, 1 viši referent-vozač motornog vozila. Trenutni broj zaposlenih nije adekvatna popuna Pravilnikom utvrđenih radnih mjesta i ne zadovoljava rastući obim poslova, koji je posebno izražen proširivanjem vrsta i obima poslova. Otežavajuća je okolnost je da su 3 zaposlenika (2 stručna savjetnika za oblast obrazovanja i 1 savjetnik za informacione sisteme i baze podataka u mjesecu aprilu 2025. godine prešli raditi u Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona, tako da je bitno da se izvrši blagovremena popuna radnih mjesta novim zaposlenicima. Postoji potreba i za poboljšanjem trenutnih materijalno-tehničkih uvjeta rada za nesmetano obavljanje poslova (informaciono-komunikaciona podrška, platforme, problem nedostatka prostora, sale za edukacije, informaciono-tehnoloških sredstava i umrežavanja istih, itd.).

5) Mogući problemi i rizici za realizaciju trogodišnjeg plana rada

Mogući problemi i rizici su proglašeni stanja nesreće na području Zeničko-dobojskog kantona usljed elementarnih nesreća i nepogoda, neblagovremeno usvajanje budžeta, odnosno funkcionisanje po osnovu odluke o privremenom finansiranju u prvom kvartalu

2027. godine, duga procedura popune upražnjenih radnih mjesta, interresorna neusklađenost zakonskih i podzakonskih akata, nepopunjenost sistematiziranih radnih mjesta. Mogući rizici se mogu pojaviti u smanjenju broja učenika u školama. Postoje rizici u realizaciji trogodišnjeg plana prilikom realizacije poslova iz nadležnosti Pedagoškog zavoda, a koji se realiziraju multisektorski i u saradnji s međunarodnim organizacijama.

A. Glavni program

Naziv glavnog programa	Šifra glavnog programa	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil. KM			
		Izvori	2027.	2028.	2029.
Podrška unapređenju i poboljšanju kvalitete predškolskog, osnovnog, srednjeg obrazovanja i odgoja i obrazovanja odraslih	n/a	Budžetska sredstva	0,990	0,990	0,990
		Kreditna sredstva	-	-	-
		Sredstva EU	-	-	-
		Ostale donacije	-	-	-
		Ostala sredstva	-	-	-
		Ukupno	0,990	0,990	0,990

A1. Programi (mjere) za implementaciju glavnog programa

Naziv programa (mjere)	Šifra programa	Indikatori	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost po godinama		
				2027.	2028.	2029.
1. Unaprijediti usklađenost obrazovnog sistema sa potrebama tržišta rada	n/a	Urađena ažurirana Informacija o deficitarnim zanimanjima i strukturi nezaposlenosti na evidenciji kantonalne službe za zapošljavanje ZDK s kojom treba uskladiti obrazovni sistem	0	Informacija urađena	Kontinuirano revidiranje informacije	Kontinuirano revidiranje informacije
		Stopa nezaposlenosti	38,8 (2019)	29,6	25,0	24,0
		Broj osoba zatečenih u „radu na crno“ u ZDK	276 (2019)	219	190	160
2. Nastaviti modernizaciju obrazovnog sistema za kvalitetno i fleksibilno održavanje nastave u redovnim i kriznim situacijama	n/a	Unaprijeđeni nastavni planovi i programi za osnovne i srednje škole	0 (2019)	1	2	3
		Broj rekonstruisanih objekata obrazovnih institucija	0 (2019)	120	200	250
		Broj učenika i studenata koji su postigli vrhunska ostvarenja u sportu, kulturi i/ili učenju	0 (2019)	70	100	130
3. Povećanje kvaliteta turističke ponude i valorizacije turističkih resursa	n/r	Broj dolazaka turista (2019)	38.854 (2020.)	48.600	50.507	51.000
		Broj noćenja turista (2019)	125.317 (2020.)	156.240	162.912	164.000
		Broj dolazaka domaćih turista (2019)	20.558 (2020.)	25.654	26.777	28.500
		Broj noćenja domaćih turista (2019)	83.066 (2020.)	103.515	107.985	110.000
4. Pružanje podrške radu ustanova predškolskog, osnovnog, srednjeg i obrazovanja odraslih te pružanje podrške korisnicima ustanova	n/a	Pružena podrška radu ustanova predškolskog, osnovnog, srednjeg obrazovanja te korisnicima ustanova u okviru nadležnosti Pedagoškog zavoda	100% (2023)	100%	100%	100%

obrazovanja u okviru nadležnosti Pedagoškog zavoda						
5. Podrška i osiguravanje uslova za obavljanje poslova iz nadležnosti Pedagoškog zavoda i sinhronizaciju s nadležnostima Ministarstva	n/a	Omjer troškova programa u odnosu na ukupan Budžet institucije	100%	100%	100%	100%

A2. Aktivnosti / projekti kojim se realiziraju programi (mjere) iz tabele A1.

Redni broj i naziv programa (mjere): 1. Unaprijediti usklađenost obrazovnog sistema sa potrebama tržišta rada									
Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: Strategija razvoja Zeničko-dobojskog kantona za period 2021.- 2027. godine, Mjera 2.1.1.									
Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	PJI ²	Usvaja se ³ (Da/Ne)	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil. KM			
						Izvori	2027.	2028.	2029.
1.1. Izraditi Informaciju o broju učenika po zvanjima i zanimanjima u srednjim školama Zeničko-dobojskog kantona	2027.-2029. kontinuirano	Informacija o broju učenika po zvanjima i zanimanjima u srednjim školama Zeničko-dobojskog kantona izrađena	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,006	0,006	0,006
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
Ukupno	0,006	0,006	0,006						
1.2. Inovirati postojeće i razvijati nove nastavne planove i programe za postojeća, kao i nova zvanja i zanimanja (srednje obrazovanje)	2027.-2029. kontinuirano	Inovirani postojeći i razvijeni novi NPP-ovi za postojeća, kao i nova zvanja i zanimanja srednjeg obrazovanja	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,040	0,040	0,040
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
Ukupno	0,040	0,040	0,040						
1.3. Davati mišljenja za dio NPP za stručne predmete srednjeg stručnog obrazovanja i na NPP za srednje vjerske škole	2027.-2029. kontinuirano	Obrađeno 95% zahtjeva škola za davanjem mišljenja	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,006	0,006	0,006
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
Ukupno	0,006	0,006	0,006						

1.4. Davati mišljenje o specifičnim sadržajima NPP-a srednjeg obrazovanja	2027.-2029. Kontinuirano	Obrađeno 95% zahtjeva za davanje mišljenja o specifičnim sadržajima	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,022	0,022	0,022
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,022	0,022	0,022
1.5. Davati mišljenje/prijedlog o programima za obrazovanje odraslih ustanova za obrazovanje odraslih	2027.-2029. Kontinuirano	Obrađeno 95% zahtjeva/inicijativa za programe obrazovanja odraslih	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,019	0,019	0,019
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,019	0,019	0,019
1.6. Provoditi kontinuirano profesionalno usavršavanje nastavnog osoblja sa ciljem aktualiziranja njihovih znanja i razvijanja dodatnih vještina	2027.-2029. Kontinuirano	Obuhvaćeno 70% nastavničke populacije različitim oblicima obuka, prosječno 25% godišnje	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,032	0,032	0,032
		Organizirano cca. 13 obuka godišnje				Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,032	0,032	0,032
1.7. Pratiti i evaluirati rad nastavnika i stručnih saradnika za ciklus ocjenjivanja 2024/2025. – 2027/2028. i novi ciklus ocjenjivanja 2028/2029-2031/2032.	2027.-2029. Kontinuirano	100% praćen i evaluiran rad svih nastavnika i stručnih saradnika koji podliježu ocjenjivanju u ovom ciklusu	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,032	0,032	0,032
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,032	0,032	0,032
1.8. Učestvovati u uspostavi i razvoju institucionalnog okvira za razvoj cjeloživotnog poduzetničkog učenja kroz multisektorsko partnerstvo za cjeloživotno i poduzetničko učenje	2027.-2029. Kontinuirano	Uzeto učešće u uspostavi i razvoju institucionalnog okvira za razvoj cjeloživotnog poduzetničkog učenja kroz multisektorsko partnerstvo za cjeloživotno i poduzetničko učenje	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,010	0,010	0,010
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,010	0,010	0,010

1.9. Pružiti podršku unaprijeđenju kvaliteta praktičnog dijela nastave i njegovog obima u srednjem obrazovanju	2026.-2028. Kontinuirano	U aktivnosti inoviranja programa praktične nastave uključene zainteresirane strane	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,020	0,020	0,020
		Minimalno 5 obuka za nastavnike/mentora za izvođenje praktične nastave u preduzeću organizirano				Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,020	0,020	0,020
1.10. Pružiti podršku usvajanju Programa integraciju poduzetničkih ključnih kompetencija u školsko učenje na ISCED nivoima 2. i 3., integraciji poduzetničke ključne kompetencije u školsko učenje u osnovnim i srednjim školama u ZDK	2026.-2028. Kontinuirano	Uzeto učešće u aktivnostima Ministarstva vezanim za donošenje Programa	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,015	0,015	0,015
		U procesu utvrđivanja prijedloga nastavnih planova i programa voditi računa o integrisanju sadržaja/aktivnosti koji doprinose razvoju poduzetničke ključne kompetencije primjereno uzrastu učenika				Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,015	0,015	0,015
1.11. Implementirati projekt jačanja kapaciteta i stručnog rada Pedagoškog zavoda	2026.-2028. kontinuirano	Izrađena i stavljena u funkciju interaktivna edukativna platforma Pedagoškog zavoda za saradnju sa odgojno-obrazovnim ustanovama	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,016	0,016	0,016
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,016	0,016	0,016
Ukupno za program (mjeru) 1.						Budžetska sredstva	0,218	0,218	0,218
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,218	0,218	0,218
Redni broj i naziv programa (mjere): 2. Nastaviti modernizaciju obrazovnog sistema za kvalitetno i fleksibilno održavanje nastave u redovnim i kriznim situacijama									

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: Strategija razvoja Zeničko-dobojskog kantona za period 2021.-2027. godina - Strateški cilj 2, Prioritet 2.1., Mjera 2.1.3.									
Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	PJI ²	Usvaja se ³ (Da/Ne)	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil.KM			
						Izvori	2027.	2028.	2029.
2.1. Unaprijediti i realizovati nastavne planove i programe /predmetni kurikulumi za redovno osnovno obrazovanje i opće srednje obrazovanje (gimnazija) i izrađena Informacija o provođenju kurikularne reforme	2027.-2029. Kontinuirano	Unaprjeđeni i realizovani nastavni planovi i programi /predmetni kurikulumi za redovno osnovno obrazovanje i opće srednje obrazovanje (gimnazija) i izrađena Informacija o provođenju kurikularne reforme	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,030	0,030	0,030
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,030	0,030	0,030
2.2. Uzeti učešće u modernizaciji objekata škola i nastavne opreme, s fokusom na opremanje kabineta za praktičnu nastavu i sala/ igrališta za fizičko vaspitanje	2027.-2029. Kontinuirano	Kontinuirano prikupljeni i obrađivani podaci o stanju objekata i nastave da bi Ministarstvo imalo relevantne pokazatelje potreba za modernizacijom po školama	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,020	0,020	0,020
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,020	0,020	0,020
2.3. Uzeti učešće u prilagođavanju objekata škola za izvođenje inkluzivne nastave, Pružati stručnu podršku inkluzivnim timovima škola	2027.-2029. Kontinuirano	Kontinuirano prikupljeni i obrađivani podaci o učenicima s poteškoćama i stanju objekata i nastavne opreme u smislu inkluzivnog obrazovanja kako bi Ministarstvo imalo relevantne pokazatelje za prilagođavanje objekata inkluzivnoj nastavi	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,025	0,025	0,025
		Pružena stručna podrška inkluzivnim timovima škola				Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,025	0,025	0,025
2.4. Podizati atraktivnost školskog sporta, kulture i obrazovnih dostignuća, te omasovljenje sekcija u	2027.-2029. Kontinuirano	Minimalno 5 kantonalnih takmičenja u znanju godišnje organizirano	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,040	0,040	0,040
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-

osnovnim i srednjim školama		(matematika, fizika, informatika, engleski jezik i njemački jezik)				Ostale donacije	-	-	-
		Redovno praćene aktivnosti škola u oblasti sporta, kulture i školskih sekcija kroz pedagoško-stručni nadzor i praćenje i vrednovanje rada nastavnika				Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,040	0,040	0,040
2.5. Uzeti učešće u povećanju kapaciteta za predškolsko obrazovanje i vaspitanje kroz podršku Implementaciji programa obaveznog predškolskog odgoja i obrazovanja kroz obuku realizatora POPOiO i odgajatelja.	2027.-2029. Kontinuirano	100% obuhvaćenost obukama realizatora Programa obaveznog predškolskog odgoja i obrazovanja u godini pred polazak u osnovnu školu	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,025	0,025	0,025
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
	Ukupno	0,025	0,025	0,025					
2.6. Uzeti učešće u razvoju modela stimulacija vrhunskih postignuća u obrazovanju kroz praćenje i prikupljanje podataka za Ministarstvo o obrazovnim postignućima u škola	2027.-2029. Kontinuirano	Kontinuirano prikupljeni, obrađivani podaci o obrazovnim postignućima u školama	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,020	0,020	0,020
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
	Ukupno	0,020	0,020	0,020					
2.7. Pružiti podršku provođenju potpune digitalizacije u osnovnim i srednjim školama	2027.-2029. Kontinuirano	Pružena podrška u uvođenju i funkcionisanju digitalne platforme u 89 škola (osnovnih i srednjih) u okviru nadležnosti Pedagoškog zavoda	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,025	0,025	0,025
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
	Ukupno	0,025	0,025	0,025					

2.8. Uzeti učešće u provođenju analize i projekcija demografskih kretanja i broja učenika u školama, s projekcijom upotrebe školskih objekata i njihovim budućim statusom	2027.-2029. Kontinuirano	Pripremljeni podaci iz godišnjih programa rada škola	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,025	0,025	0,025
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,025	0,025	0,025
Ukupno za program (mjeru) 2.						Budžetska sredstva	0,210	0,210	0,210
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,210	0,210	0,210
Redni broj i naziv programa (mjere): 3 Povećanje kvaliteta turističke ponude i valorizacije turističkih resursa									
Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: Strategija razvoja Zeničko-dobojsko kantona za period 2021.-2027. godinu - Strateški cilj 1, Prioritet 1.3., Mjera 1.3.1.									
Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	PJI ²	Usvaja se ³	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil.. KM			
						Izvori	2027.	2028.	2029.
3.1. Podržati primjenu savremenih znanja u turizmu kroz inoviranje nastavnih planova i formalnih programa obrazovanja odraslih	2027.-2029. Kontinuirano	Inovirani nastavni planovi i programi iz prethodnih tačaka sadrže savremena znanja u turizmu i doprinose poboljšanju turističke ponude	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,030	0,030	0,030
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,030	0,030	0,030
Ukupno za program (mjeru) 3.						Budžetska sredstva	0,030	0,030	0,030
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,030	0,030	0,030
Redni broj i naziv programa (mjere): 4. Pružanje podrške radu ustanova predškolskog, osnovnog, srednjeg i obrazovanja odraslih, te pružanje podrške korisnicima ustanova obrazovanja u okviru nadležnosti Pedagoškog zavoda									
Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: -									

Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	PJI ²	Usvaja se ³ (Da/Ne)	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil.KM			
						Izvori	2027.	2028.	2029.
4.1. Pružiti podršku predškolskim ustanovama i korisnicima predškolskih ustanova u skladu sa Zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju i pratećim propisima u okviru nadležnosti Pedagoškog zavoda	2027.-2029. Kontinuirano	100% obrađeni zahtjevi ustanova i pojedinaca vezani za ostvarivanje prava iz Zakona o predškolskom odgoju i obrazovanju i pratećim propisima u okviru nadležnosti Pedagoškog zavoda	Pedagoški zavod	.	NE	Budžetska sredstva	0,025	0,025	0,025
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,025	0,025	0,025
4.2. Pružiti podršku ustanovama osnovnog obrazovanja i korisnicima ustanova osnovnog obrazovanja u skladu sa Zakonom o osnovnoj školi i pratećim propisima u okviru nadležnosti Pedagoškog zavoda	2027.-2029. Kontinuirano	100% obrađeni zahtjevi ustanova i pojedinaca vezani za ostvarivanje prava iz Zakona o osnovnoj školi iz nadležnosti Pedagoškog zavoda	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,025	0,025	0,025
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,025	0,025	0,025
4.3. Pružiti podršku ustanovama srednjeg obrazovanja i korisnicima ustanova srednjeg obrazovanja u skladu sa Zakonom o srednjoj školi i pratećim propisima u okviru nadležnosti Pedagoškog zavoda	2027.-2029. Kontinuirano	100% obrađeni zahtjevi ustanova i pojedinaca vezani za ostvarivanje prava iz Zakona o srednjoj školi i pratećim propisima iz nadležnosti Pedagoškog zavoda	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,025	0,025	0,025
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,025	0,025	0,025
4.4. Pružiti podršku ustanovama obrazovanja odraslih i korisnicima ustanova obrazovanja odraslih u skladu sa Zakonom o obrazovanju odraslih i pratećim propisima u okviru nadležnosti Pedagoškog zavoda	2027.-2029. Kontinuirano	100% obrađeni zahtjevi ustanova i pojedinaca vezani za ostvarivanje prava u skladu sa Zakonom o obrazovanju odraslih i pratećim propisima iz nadležnosti Pedagoškog zavoda	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,020	0,020	0,020
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,020	0,020	0,020
4.5. Obavljati stručni	2027.-2029.	Obavljeno 9 stručnih	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,035	0,035	0,035

nadzor nad radom predškolskih ustanova	Kontinuirano	nadzora nad radom 44 predškolskih ustanova				Kreditna sredstva	-	-	-
		9 izvještaja podneseno Ministarstvu o učenom stanju				Sredstva EU	-	-	-
		Donesena rješenja o ocjeni rada direktora za školsku 2026/2027, 2027/2028. i 2028/2029. godinu				Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,035	0,035	0,035
4.6. Obavljati pedagoško-stručni nadzor nad radom osnovnih i srednjih škola i doma učenika	2027.-2029. Kontinuirano	Obavljeno 6 pedagoško-stručnih nadzora nad radom 58 osnovnih i 30 srednjih škola i 1 doma učenika	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,040	0,040	0,040
		6 izvještaja podneseno Ministarstvu o učenom stanju				Kreditna sredstva	-	-	-
		Donesena rješenja o ocjeni rada direktora za školsku 2026/2027, 2027/2028. i 2028/2029. godinu				Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,040	0,040	0,040
4.7. Pregledati prijedloge godišnjih programa rada ustanova predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja i odgoja i obrazovanja odraslih i dati saglasnost na iste u skladu s propisima	2027.-2029. Kontinuirano	Pregledani prijedlozi GPR-a cca. 129 ustanova i izdate saglasnosti na GPR-ove u skladu s propisima za školsku 2027/2028, 2028/2029, 2029/2030. godinu	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,035	0,035	0,035
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,035	0,035	0,035
4.8. Davati mišljenja vezana za obavljanje odgojno-obrazovne djelatnosti ustanova i pojedinaca iz nadležnosti Pedagoškog zavoda (mišljenja vezana za ispunjavanje obaveza nastavnika i u vezi s radnom sposobnošću,	2027.-2029. Kontinuirano	90% zahtjeva za davanje mišljenja je obrađeno	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,022	0,022	0,022
						Kreditna sredstva	-	-	-

razrješenje direktora, izricanje odgojno-disciplinske mjere premještaj učenika u drugu školu, određivanje tema empirijskog istraživanja u svrhu polaganja stručnog ispita za pedagoga i sl.)						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,022	0,022	0,022
4.9. Izraditi analize uspjeha učenika u učenju i vladanju na kraju školske godine u osnovnim školama	2027.-2029. Kontinuirano	Izrađene 3 analize uspjeha učenika u učenju i vladanju na kraju školske godine u osnovnim školama (školska 2026/2027, 2027/2028. i 2028/2029. godina) i proslijeđene Ministarstvu na znanje	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,020	0,020	0,020
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,020	0,020	0,020
4.10. Izraditi analize uspjeha učenika u učenju i vladanju na kraju školske godine u srednjim školama	2027.-2029. Kontinuirano	Izrađene 3 analize uspjeha učenika u učenju i vladanju na kraju školske godine u srednjim školama (školska 2026/2027, 2027/2028. i 2028/2029. godina) i proslijeđene Ministarstvu na znanje	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,020	0,020	0,020
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,020	0,020	0,020
4.11. Voditi baze podataka iz godišnjih programa rada ustanova predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja i odgoja i obrazovanja odraslih	2027.-2029. Kontinuirano	Uspostavljene ažurirane baze podataka iz GPR-a po školskim godinama (2026/2027, 2027/2028. i 2028/2029. godina)	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,022	0,022	0,022
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,022	0,022	0,022
4.12. Izraditi prijedloge nastavnog kalendara za osnovne i srednje škole	2027.-2029. Kontinuirano	Izrađeni prijedlozi nastavnog kalendara za osnovne i srednje škole za školsku 2027/2028, 2028/2029. i 2029/2030. godinu i proslijeđeni	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,015	0,015	0,015
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-

		Ministarstvu na donošenje					Ukupno	0,015	0,015	0,015
4.13. Odgovarati povodom zahtjeva domaćih i međunarodnih organizacija za implementaciju projekata u školama vezanim za odgojno-obrazovnu djelatnost proslijeđenih Pedagoškom zavodu na obradu	2027.-2029. Kontinuirano	Odgovoreno na 90% zahtjeva	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,020	0,020	0,020	
						Kreditna sredstva	-	-	-	
						Sredstva EU	-	-	-	
						Ostale donacije	-	-	-	
						Ostala sredstva	-	-	-	
						Ukupno	0,020	0,020	0,020	
Ukupno za program (mjeru) 4.						Budžetska sredstva	0,324	0,324	0,324	
						Kreditna sredstva	-	-	-	
						Sredstva EU	-	-	-	
						Ostale donacije	-	-	-	
						Ostala sredstva	-	-	-	
						Ukupno	0,324	0,324	0,324	
Redni broj i naziv programa (mjere): 5. Podrška i osiguranje uslova za efikasno obavljanje funkcije Pedagoškog zavoda i sinhronizaciju s nadležnostima Ministarstva										
Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: -										
Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	PJI ²	Usvaja se ³ (Da/Ne)	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil.KM				
						Izvori	2027.	2028.	2029.	
5.1. Rješavati vanupravne predmete (odgovori na upite stranaka, korespondencija s organima istog i drugih nivoa vlasti, te zakonodavne i sudske vlasti i sl.)	2027.-2029. Kontinuirano	95% riješenih predmeta u odnosu na broj zaprimljenih	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,020	0,020	0,020	
						Kreditna sredstva	-	-	-	
						Sredstva EU	-	-	-	
						Ostale donacije	-	-	-	
						Ostala sredstva	-	-	-	
						Ukupno	0,020	0,020	0,020	
5.2. Izraditi mišljenja, saglasnosti, odgovore na zastupnička pitanja i inicijative iz nadležnosti Pedagoškog zavoda	2027.-2029. Kontinuirano	100% pripremljena mišljenja, saglasnosti, odgovori na zastupnička pitanja koji se odnose na nadležnosti Pedagoškog zavoda	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,017	0,017	0,017	
						Kreditna sredstva	-	-	-	
						Sredstva EU	-	-	-	
						Ostale donacije	-	-	-	
						Ostala sredstva	-	-	-	
						Ukupno	0,017	0,017	0,017	

5.3. Izraditi godišnji i trogodišnji plan i godišnji izvještaj o radu Pedagoškog zavoda koordiniran s planskim dokumentima Ministarstva	2027.-2029. Kontinuirano	3 trogodišnja, 3 godišnja plana rada i 3 godišnja izvještaja o radu Pedagoškog zavoda - urađena	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,003	0,003	0,003
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,003	0,003	0,003
5.4. Obavljati poslove vezane za ljudske potencijale (rješavanje prava iz radnih odnosa, popuna radnih mjesta, registar državnih službenika, saradnja s ADSFBiH) za državne službenike i namještenike Pedagoškog zavoda	2027.-2029. Kontinuirano	100% realiziranih zahtjeva i dostava podataka u Registar ADSFBiH	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,022	0,022	0,022
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,022	0,022	0,022
5.5. Analizirati i pratiti zakonske akte (državni, federalni, kantonalni nivo) posebno iz oblasti koja se tiče obrazovanja i koji se odnose na funkcionisanje Pedagoškog zavoda	2027.-2029. Kontinuirano	Redovno praćeni i analizirani propisi s nivoa BiH, FBiH, Kantona	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,014	0,014	0,014
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,014	0,014	0,014
5.6. Osigurati učešće državnih službenika i namještenika Pedagoškog zavoda na treninzima, seminarima, radionicama, konferencijama sa ciljem edukovanja, stručnog osposobljavanja i profesionalnog usavršavanja	2027.-2029. Kontinuirano	Učešće državnih službenika i namještenika Pedagoškog zavoda na treninzima, seminarima, radionicama, konferencijama osigurano shodno planu razvoja ljudskih potencijala PZ-a	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,018	0,018	0,018
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,018	0,018	0,018
5.7. Jačati institucionalne kapacitete kroz materijalno-tehničko opremanje koordinirano s aktivnošću Ministarstava	2027.-2029. Kontinuirano	100% realizovana sredstva namijenjena za materijalno i tehničko opremanje Pedagoškog zavoda u	Pedagoški zavod u saradnji sa Odsjekom za ekonomsko-finansijske poslove	-	NE	Budžetska sredstva	0,020	0,020	0,020
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-

u ovom segmentu		dijelu budžeta za ove namjene Ministarstva	Ministarstva			Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,020	0,020	0,020
5.8. Pružiti stručnu i operativnu podršku unutar Pedagoškog zavoda i ustanovama obrazovanja iz nadležnosti Pedagoškog zavoda	2027.-2029. Kontinuirano	Pružena stručna i operativna podrška unutar Pedagoškog zavoda i ustanovama obrazovanja	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,020	0,020	0,020
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,020	0,020	0,020
5.9. Planirati i upravljati finansijskim sredstvima Pedagoškog zavoda	2027.-2029. Kontinuirano	Urađen 1 DOB, 1 godišnji proračun, 4 tromjesečna i 12 mjesečnih operativnih planova na godišnjem nivou u saradnji s Odsjekom za ekonomsko-finansijske poslove	Pedagoški zavod u saradnji s Odsjekom za ekonomsko-finansijske poslove Ministarstva	-	NE	Budžetska sredstva	0,018	0,018	0,018
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,018	0,018	0,018
5.10. Učestvovati u provedbi aktivnosti na realizaciji mjera propisanih Strategijom za borbu protiv korupcije ZDK	2027.-2029. Kontinuirano	Uzeto učešće u Izradi Plana integriteta i plana borbe protiv korupcije u Ministarstvu i pružena podrška imenovanoj osobi za vršenje monitoringa provedbe aktivnosti Ministarstva	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,018	0,018	0,018
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,018	0,018	0,018
5.11. Izraditi i uspostaviti sistem internih kontrola shodno odredbama Zakona o finansijskom upravljanju i kontroli u javnom sektoru u FBiH	2027.-2029. Kontinuirano	Postupano u skladu s nalogima koordinatora za FUK Pedagoškog zavoda i uspostavljenom mapom procesa i procjene rizika, izrađeni izvještaji o funkcionisanju FUK-a na godišnjem nivou	Pedagoški zavod	-	NE	Budžetska sredstva	0,020	0,020	0,020
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,020	0,020	0,020
5.12. Osigurati učešće u realizaciji obaveza Ministarstva vezanih za evropske integracije u segmentima iz	2027.-2029. Kontinuirano	Uzeto učešće u radu Radnih grupa za evropske integracije u kojima je državni službenik Pedagoškog	Pedagoški zavod u saradnji s ostalim sektorima Ministarstva	-	NE	Budžetska sredstva	0,018	0,018	0,018
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-

nadležnosti Pedagoškog zavoda s ciljem provedbe Odluke o sistemu koordinacije procesa evropskih integracija		zavoda član radne grupe kao predstavnik Ministarstva				Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,018	0,018	0,018
Ukupno za program (mjeru) 5.						Budžetska sredstva	0,208	0,208	0,208
						Kreditna sredstva	-	-	-
						Sredstva EU	-	-	-
						Ostale donacije	-	-	-
						Ostala sredstva	-	-	-
						Ukupno	0,208	0,208	0,208